

Ensam är inte stark

- överenskommelse om samarbete för
stärkt kapacitet och skolutveckling i
Västmanland

Region Västmanland
Regionhuset
721 89 Västerås
region@regionvastmanland.se
www.regionvastmanland.se



Detta dokument är framtaget i samarbete mellan Sveriges Kommuner och Regioner, Region Västmanland, Arboga kommun, Fagersta kommun, Hallstahammars kommun, Kungsörs kommun, Köpings kommun, Norbergs kommun, Sala kommun, Skinnkattebergs kommun, Surahammars kommun och Västerås stad.

Följande överenskommelse har träffats mellan kommun kommunerna i Västmanlands län;

Arboga kommun

Fagersta kommun

Hallstahammars kommun

Kungsörs kommun

Köpings kommun

Norbergs kommun

Sala kommun

Skinnskattebergs kommun

Surahammars kommun

Västerås stad, samt

Region Västmanland, och

Sveriges Kommuner och Regioner (SKR)

Överenskommelsen syftar till att lägga grunden för ett långsiktigt och strukturerat samarbete kring skolutveckling och kapacitetsbyggande i länets kommuner.

Giltighet: från den 1 januari 2026 till den 31 december 2027.



2. Bakgrund

Små kommuner har särskilda strukturella förutsättningar som påverkar deras möjlighet att långsiktigt och strategiskt bedriva skola och skolutveckling. Begränsade resurser, små förvaltningar, demografiska utmaningar och ibland även geografiska avstånd skapar en sårbarhet i arbetet med att säkerställa likvärdig utbildning av hög kvalitet.

De utmaningar som mindre kommuner står inför – såsom brist på specialistkompetenser, analyskapacitet och sårbarhet i organisation och styrning – kräver långsiktiga och gemensamma lösningar. Inom ramen för initiativet *Ensam är inte stark*, som tagits fram av SKR tillsammans med ett antal kommuner, har behovet av strategisk samverkan och kapacitetsbyggande lyfts fram som en avgörande faktor för att möta dessa utmaningar.

Kommunerna i Västmanland har identifierat liknande behov och vill pröva gemensamma vägar framåt. Mot denna bakgrund ingår kommunerna, Region Västmanland och SKR denna överenskommelse – som syftar till att lägga grunden för ett samordnat, långsiktigt och hållbart samarbete inom skolväsendet i länet.

3. Mål

Målet med överenskommelsen är skapa förutsättningar för ett långsiktigt och strukturerat samarbete mellan kommunerna i Västmanland, Region Västmanland och Sveriges Kommuner och Regioner (SKR) för att stärka kapaciteten att leda, styra och utveckla skolväsendet i länets kommuner.

Vid överenskommelsens slut ska gemensamma utvecklingsområden ha prövats och dokumenterats, med tydliga lärdomar som bidrar till etableringen av långsiktiga samverkansstrukturer.

Samarbetet ska ha resulterat i konkreta modeller för delning av resurser och kompetens inom prioriterade områden, som kan implementeras och vidareutvecklas av kommunerna.



Det långsiktiga målet är att bidra till en mer likvärdig och kvalitativ utbildning för barn och elever i hela Västmanland, oavsett kommunstorlek och lokala förutsättningar.

4. Samarbetets inriktning

Samarbetet ska utgå från kommunernas behov och bidra till att stärka kvaliteten i undervisningen och likvärdigheten i utbildningen. Kapacitetsbyggandet ska vara en del av kommunernas ordinarie styrning, ledning och kvalitetsarbete, inte ett separat projekt.

Varje kommun avgör själv vilka fokus- och samarbetsområden de vill delta i. Utgångspunkten är att allt arbete inom *Ensam är inte stark* ska utgå från faktiska behov samt utmaningar som bättre löses genom samarbete och samverkan.

Samarbetet ska ha en tydlig inriktning mot gemensamma lösningar och delning av resurser, kompetens och funktioner. Det ska finnas utrymme att inleda arbetet utifrån respektive kommuns förutsättningar och gradvis utveckla mer sammanhållna arbetssätt, där det anses ändamålsenligt.

Samarbetet ska vara inkluderande. Det ska vara öppet för relevanta aktörer såsom lärosäten, fristående förskolor och skolor, regionala utvecklingsmiljöer samt andra nationella aktörer. Även större kommuner har en viktig roll i att bidra med kompetens, struktur och erfarenheter som stärker den samlade kapaciteten i länet.

Samarbetet ska följas upp, dokumenteras och erfarenheter delas – både inom länet och i vidare sammanhang där de kan komma fler till nytta.

5. Åtaganden

Deltagande kommuner åtar sig att:

- Förankra och integrera valda samarbeten i den egna styrkedjan – från politisk nivå till förvaltningsledning och enhetsnivå – för att skapa långsiktighet och legitimitet.
- Delta aktivt i gemensam planering, genomförande och uppföljning av arbetet.
- Avsätta nödvändiga resurser – såsom tid, mandat, kompetensstöd och andra förutsättningar – så att nyckelpersoner ska kunna delta aktivt i samverkansinsatser.

Region Västmanland
Regionhuset
721 89 Västerås
region@regionvastmanland.se
www.regionvastmanland.se



Detta dokument är framtaget i samarbete mellan Sveriges Kommuner och Regioner, Region Västmanland, Arboga kommun, Fagersta kommun, Hallstahammar kommun, Kungsörs kommun, Köpings kommun, Norbergs kommun, Sala kommun, Skinnskattebergs kommun, Surahammar kommun och Västerås stad.

- Bidra till ett gemensamt lärande genom att dela med sig av erfarenheter, arbetssätt och data i länets gemensamma forum.

Region Västmanland ötar sig att:

- Stödja samverkansarbetet utifrån sitt uppdrag inom regional utveckling, med särskilt fokus på utbildning, kompetensförsörjning och samordning mellan aktörer i länet i syfte att stärka de samlade förutsättningarna för att bedriva skola och skolutveckling i länet som helhet.
- Ha samordningsansvar för gemensam planering och uppföljning inom ramen för överenskommelsen, i nära samverkan med kommunerna och med stöd från SKR. Vid behov bidra med analyskapacitet och regional kompetens som kan stärka kommunernas gemensamma utvecklingsarbete.
- Delta i gemensamma mötesplatser och bidra till ett systematiskt och länsövergripande lärande.

SKR ötar sig att:

- Stödja processen genom att bidra med struktur, vägledning och erfarenhetsutbyte från andra kommuner och regioner/län.
- Medverka i uppföljning och dokumentation, samt synliggöra framgångsfaktorer och lärdomar från samarbetet.
- Tillhandahålla expertstöd vid behov, i den mån resurser och kompetens finns tillgängliga.
- Identifiera hinder för samverkan och föra dialog med staten kring förutsättningar och regelverk som påverkar små kommuners möjligheter att bedriva skola och skolutveckling.
- Skapa gemensamma mötesplatser för dialog och kunskapsdelning inom ramen för *Ensam är inte stark*.

6. Process och tidsram

Arbetet sträcker sig till utgången av år 2027. Överenskommelsen ska fungera som en ram för både samordning och konkret samverkan i prioriterade utvecklingsområden.

Under perioden ska samarbetet organiseras och genomföras enligt följande övergripande steg:



- **Gemensam uppstart:** SKR ansvarar för att träff hålls under senhösten 2025 för att tydliggöra inriktning, roller och arbetsformer. Målgrupp är skolchefer, regional samordningsfunktion samt SKR.
- **Planering och prioritering:** En gemensam plan tas sedan fram av berörda parter – med processtöd från SKR. Planen definierar vilka utvecklingsområden som ska fokuseras under perioden, hur ansvar fördelas och hur uppföljning sker.
- **Genomförande och lärande:** Kommunerna arbetar med att utveckla konkret samverkan inom valda områden, med återkommande forum för uppföljning, erfarenhetsutbyte och justering.
- **Utvärdering och fortsatt inriktning:** Innan utgången av 2026 gör SKR, skolcheferna och regional samordningsfunktion en gemensam genomlysning av hur samarbetet fungerat och vad som behöver utvecklas vidare. Resultatet ligger till grund för beslut om fortsatt samverkan.

Syftet är att det som byggs upp under perioden, i form av arbetssätt, strukturer och relationer, ska lägga grunden för ett uthålligt och långsiktigt samarbete som fortsätter även efter att överenskommelsen formellt avslutats.

7. Underskrifter

(Plats för digitala underskrifter från representanter för varje kommun, regionen och SKR)
Februari, 2026.

Sveriges Kommuner och Regioner (SKR)

Namn: Roy Melchert

Titel: Sektionschef, Utbildningssektionen/
Arbetsmarknadssektionen, Avd. för
socialtjänst, utbildning och arbetsmarknad

Region Västmanland
Regionhuset
721 89 Västerås
region@regionvastmanland.se
www.regionvastmanland.se



Detta dokument är framtaget i samarbete mellan Sveriges Kommuner och Regioner, Region Västmanland, Arboga kommun, Fagersta kommun, Hallstahammars kommun, Kungsörs kommun, Köpings kommun, Norbergs kommun, Sala kommun, Skinnskattebergs kommun, Surahammars kommun och Västerås stad.

Skinnskattebergs kommun

Namn: Malin Sigmundsson

Titel: Tf. Kommunchef

Skinnskattebergs kommun

Namn: Jonny Emtin

Titel: Kommunstyrelsens ordförande

Köpings kommun

Namn: Andreas Trygg

Titel: Kommunalråd, ordförande
utbildningsnämnden**Köpings kommun**

Namn: Anders Härdevik

Titel: Förvaltningschef utbildnings- kultur och
fritidsförvaltningen**Hallstahammars kommun**

Namn: Kjell Ivermyr

Titel: Ordförande barn- och
utbildningsnämnden**Hallstahammars kommun**

Namn: Ulrika Hansson

Titel: Förvaltningschef/Skolchef barn- och
utbildningsförvaltningen**Fagersta kommun**

Namn: Johan Engberg

Titel: Ordförande utbildningsnämnden

Fagersta kommun

Namn: Eeva-Liisa Purolainen

Titel: Utbildningschef

Sala kommun

Namn: Anders Wigelsbo

Titel: Ordförande Skolnämnden

Sala kommun

Namn: Carin Pärlesköld

Titel: Kontorschef/Skolchef

Västerås stad

Namn: Åsa Lundkvist

Titel: Direktör barn- och
utbildningsförvaltningen**Västerås stad**

Namn: Solveig Nilsson

Titel: Ordförande förskolenämnden

Västerås stad

Namn: Jonas Cronert

Titel: Ordförande grundskolenämnden

Västerås stad

Namn: Eva-Lotta Svensson

Titel: Ordförande utbildningsnämnden

Arboga kommun

Namn: Anna Olofsson Carstedt

Titel: Förvaltningschef/Skolchef barn- och
utbildningsförvaltningen**Arboga kommun**

Namn: Bo Molander

Titel: Ordförande barn- och
utbildningsnämnden

Norbergs kommun

Namn: Tove Spolander

Titel: Ordförande, barn- och
utbildningsnämnden

Kungsörs kommun

Namn: Henrik Junno

Titel: Barn- och utbildningschef

Surahammars kommun

Namn: Katarina Djukic-Forsman

Titel: Skolchef/Förvaltningschef barn och
utbildningsförvaltningen

Region Västmanland

Namn: Christer Alzén

Titel: Regional utvecklingsdirektör

Norbergs kommun

Namn: Victoria Åkerlund

Titel: Rektor och skolchef

Kungsörs kommun

Namn: Marie Norlin-Junttila

Titel: Ordförande, barn och
utbildningsnämnden

Surahammars kommun

Namn: Glenn Baringson

Titel: Ordförande, barn och
utbildningsnämnden

Region Västmanland

















Namn: Jenny Landernäs

Titel: Regionråd, Ordförande regionala
utvecklingsnämnden



Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat med Addo Sign säkra digitala signatur.
Undertecknarens identitet registreras fysiskt i det elektroniska PDF-dokumentet och visas nedan.
Alla tider anges i koordinerad universell tid (Coordinated Universal Time, UTC).

Undertecknare

  BO MOLANDER Ordförande barn- och utbildningsnämnden 3z1e92aK0z1j+wZnitiwVg 2026-02-02 13:47:52Z	  ANDERS MIKAEL HÅRDEVIK Förvaltningschef utbildnings- kultur och fritidsf... y1XRZl2ykFB44Ez5CV9AQg 2026-02-02 13:49:20Z
  Carin Elisabet Pärlesköld Kontorschef/Skolchef dBIxp0p4hJt6bZ7vXy0laA 2026-02-02 13:50:01Z	  VICTORIA ÅKERLUND Rektor och skolchef JTWWhOJ32pVBjVrr/6iX0Q 2026-02-02 13:53:23Z
  Roy Elis Tobias Melchert Sektionschef, Utbildningssektionen, Avd. för so... gljeqaMi/93n87yC7hV4zQ 2026-02-02 13:58:41Z	  Lars Jonny Emtin Kommunstyrelsens ordförande NUD3HR3H1LK5MEAzt+Pe2w 2026-02-02 14:08:43Z
  JONAS CRONERT Ordförande grundskolenämnden rWbpjyLkAeueG+nR9LSt1g 2026-02-02 14:13:22Z	  SOLVEIG NILSSON Ordförande förskolenämnden 7k1IU4IvTHXjjBdgKUvLlg 2026-02-02 14:46:29Z



Dokumentet signeras digitalt med den säkra signeringstjänsten Addo Sign. Signaturbeviset i dokumentet säkras och valideras med det matematiska hashvärdet för originaldokumentet.

Dokumentet är låst för ändringar och tidsstämplat med ett certifikat från en betrodd tredje part. Alla kryptografiska signeringsbevis är inbäddade i PDF-dokumentet ifall de ska användas för validering i framtiden.

















Hur man verifierar dokumentets äkthet

Dokumentet är skyddat med ett Adobe CDS-certifikat. När dokumentet öppnas i Adobe Reader ser det ut att vara signerat genom Addo Sign signeringstjänst.

Addo Sign ID-nummer: d9b916c1-5ca5-42da-8666-bdba35132a08

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat med Addo Sign säkra digitala signatur.
Undertecknarens identitet registreras fysiskt i det elektroniska PDF-dokumentet och visas nedan.
Alla tider anges i koordinerad universell tid (Coordinated Universal Time, UTC).

Undertecknare

  GLENN BARINGSON Ordförande, barn och utbildningsnämnden oE74jQ05GSCHEVRIq+1VdQ 2026-02-02 15:55:22Z	  Malin Maria Sigmundsson Tf. kommunchef lkoEpJgKB5oWWdv2a6bGjQ 2026-02-02 18:51:36Z
  HENRIK JUNNO Barn- och utbildningschef Vko/2UBd+I555FuB1IEt7Q 2026-02-03 06:54:59Z	  Kjell Greger Ivermyr Ordförande barn- och utbildningsnämnden oK/MF8NchJgzVpAbnBp8pw 2026-02-03 06:59:14Z
  Åsa Barbro Catarina Lundkvist Direktör barn- och utbildningsförvaltningen JaCZy9O3h4/jI6eVRcz3ZA 2026-02-03 09:56:56Z	  Marie Helene K Norin Junttila Ordförande, barn och utbildningsnämnden NnhYzY4CFnHye8bh7VurBw 2026-02-04 10:39:53Z
  EEVA-LIISA ANNELI PUROLAINEN Utbildningschef npUPucKcT7z18wnFpO+SBw 2026-02-05 05:27:12Z	  Johan Anders Daniel Vigelsbo Ordförande Skolnämnden je9QaPiNG65Q4Ayxw2Vaig 2026-02-08 16:18:57Z

Addo Sign ID-nummer: d9b916c1-5ca5-42da-8666-bdba35132a08



















Dokumentet signeras digitalt med den säkra signeringstjänsten Addo Sign. Signaturbeviset i dokumentet säkras och valideras med det matematiska hashvärdet för originaldokumentet.

Dokumentet är låst för ändringar och tidsstämplat med ett certifikat från en betrodd tredje part. Alla kryptografiska signeringsbevis är inbäddade i PDF-dokumentet ifall de ska användas för validering i framtiden.

Hur man verifierar dokumentets äkthet
Dokumentet är skyddat med ett Adobe CDS-certifikat. När dokumentet öppnas i Adobe Reader ser det ut att vara signerat genom Addo Sign signeringstjänst.

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat med Addo Sign säkra digitala signatur.
Undertecknarens identitet registreras fysiskt i det elektroniska PDF-dokumentet och visas nedan.
Alla tider anges i koordinerad universell tid (Coordinated Universal Time, UTC).

Undertecknare

  ULRIKA HANSSON Förvaltningschef/Skolchef barn- och utbildning... ol+y8XBaDP7Gg0TULpr8/A 2026-02-09 06:14:41Z	  ANNA OLOFSSON CARSTEDT Förvaltningschef/Skolchef barn- och utbildning... Yeqr6Vt1/SbyDX4/0ROI8g 2026-02-09 11:02:22Z
  EVA-LOTTA SVENSSON Ordförande utbildningsnämnden UolnmOvenZqup24IGNI1aA 2026-02-09 12:50:59Z	  Tove Maria Spolander Ordförande, barn- och utbildningsnämnden FOPUa98fXFr3qYfptVxtHw 2026-02-09 13:33:37Z
  Lars Göran Christer Alzén Regional utvecklingsdirektör FcE5rkYdq+qnwCJEbKlJdW 2026-02-12 08:12:43Z	  JENNY LANDERNÄS Regionråd, Ordförande regionala utvecklingsnä... 7nmEGDb7eGx8BJiY821MqQ 2026-02-12 15:32:45Z
  Johan Markus Engberg Ordförande utbildningsnämnden zAvh09m3d94Nf8VGJpQcIA 2026-02-15 17:32:38Z	  KATARINA DJUKIC-FORSMAN Skolchef/Förvaltningschef barn och utbildnings... i+FKzk331R+FY4n7Vw0TQQ 2026-02-16 07:14:26Z

Addo Sign ID-nummer: d9b916c1-5ca5-42da-8666-bdba35132a08





Dokumentet signeras digitalt med den säkra signeringstjänsten Addo Sign. Signaturbeviset i dokumentet säkras och valideras med det matematiska hashvärdet för originaldokumentet.

Dokumentet är låst för ändringar och tidsstämplat med ett certifikat från en betrodd tredje part. Alla kryptografiska signeringsbevis är inbäddade i PDF-dokumentet ifall de ska användas för validering i framtiden.

Hur man verifierar dokumentets äkthet
Dokumentet är skyddat med ett Adobe CDS-certifikat. När dokumentet öppnas i Adobe Reader ser det ut att vara signerat genom Addo Sign signeringstjänst.

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat med Addo Sign säkra digitala signatur.
Undertecknarens identitet registreras fysiskt i det elektroniska PDF-dokumentet och visas nedan.
Alla tider anges i koordinerad universell tid (Coordinated Universal Time, UTC).

Undertecknare



ANDREAS TRYGG
Kommunalråd, ordförande utbildningsnämnden
vh5JC5p3tW85l4eksBs40w 2026-02-19 09:10:39Z

Dokument i försändelsen

SKR2025_03141 - Överenskommelse - Ensam är inte stark - SKR och Region Västmanland_.pdf
096ecabd81fa7d251f2f2dc2f0ef3069092607add529e4829595e5e406dc8d74

SHA256:

Addo Sign ID-nummer: d9b916c1-5ca5-42da-8666-bdba35132a08



Dokumentet signeras digitalt med den säkra signeringstjänsten Addo Sign. Signaturbeviset i dokumentet säkras och valideras med det matematiska hashvärdet för originaldokumentet.

Dokumentet är låst för ändringar och tidsstämplat med ett certifikat från en betrodd tredje part. Alla kryptografiska signeringsbevis är inbäddade i PDF-dokumentet ifall de ska användas för validering i framtiden.

Hur man verifierar dokumentets äkthet

Dokumentet är skyddat med ett Adobe CDS-certifikat. När dokumentet öppnas i Adobe Reader ser det ut att vara signerat genom Addo Sign signeringstjänst.